



Terugkoppeling vereniging Logistiek management, 2^e dag leancursus

Bezoek op 28 januari

Programma

13:30h Maarten Peters, MPS/Lean project t/m implementatie

14:00h Jelle Bleumink, Vervolg training & next steps na implementatie

Groep 1

15:00h Joris den Ouden, 5s en andere verbetering binnen Q

**16:00h Frank Rooijmans & Joost Knotnerus
Standard Work Specialties lijn 26**

Groep 2

15:00h Oscar Smit, continuous verbetering Blister

16:00h Maarten Peters, Planning in een Lean omgeving

Groep

17:00h Evaluatie van leerpunten

Flip-charts Leerpunten (1a)

Lab

- **Betrokkenheid**
- **Discipline**
- **Vele kleine verbeteringen**
- **Openheid medewerkers**
- **Gebruik/indeling/informatie borden**

Verpakkingslijn

- **Enorme ondersteuning (hoe lang?)**
- **Duidelijk doelstelling**
- **Aandacht voor belasting (belang medewerkers)**
- **Vieren successen**
- **Intern communicatie en toch open**

Flip-charts Leerpunten (1b)

- **Communicatie (burning-platform)**
- **Commitment, middelen, budget**
- **Structurele aanpak**
- **Succes vieren**
- **Coaches (op de vloer)**
- **Resultaten zichtbaar**
- **Verbeteringen snel invoeren**
- **Alle kleine beetjes helpen**
- **Cultuuromslag / Lean in DNA**
- **Praktijkgerichte training**

Flip-charts Leerpunten (2a)

- Oude machines werken goed
- Veel kleine verbeteringen
- Lange adem leidt tot resultaat
- Rotsvast vertrouwen in management
- Voor verandering nieuwe mensen nodig
- Wall of Fame (BI14)
- Betrokkenheid groter door Lean
- 5s tot extremen doorgevoerd
- Geen heilige huisjes (binnen versus buiten)
- Ook bij Planning veel te halen in kader van Lean
- Goede rol van Oscar

Flip-charts Leerpunten (2b)

- **Aandacht voor kleine verbeteringen**
- **.. en het visualiseren daarvan**
- **Volhardend, maar waar nodig de organisatie de tijd geven**
- **Geen snelle functie wisselingen**
- **Mens gericht in plaats van focus op machines**
- **Tegenstrijdige divisie belangen remmen totaal opbrengst**
- **Nieuw (en inmiddels eigen geworden) bloek verhoogt veranderbaarheid/capaciteit**
- **Lean geldt ook voor administratieve processen/planning**
- **Fous op toegevoegde waarde**

- **Een middag is te kort**